

会員各位

公益社団法人 全日本病院協会  
会長 神野 正博  
医業経営・税制委員会  
委員長 須田 雅人

## 財務分析から読み解く病院経営管理指標解説セミナー 開催のご案内

平素は、会務運営にあたり格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、2022 年度から毎年開催しているメディカル・マネジメント・プランニング・グループと共にセミナーを今年も開催することとなりました。

今回は、財務分析から読み解く病院経営管理指標解説セミナーと銘打って、自院の経営状態を正しく把握する一つの方法として、財務分析を行う手法を解説するセミナーを開催致します。財務諸表の読み方や財務分析の基本、ベンチマーク指標や ROIC ツリー分解の実際等を解説します。

つきましては、以下の日時で開催致しますので、各医療機関におかれましては、業務ご繁忙のことと拝察いたしますが、是非ともご参加をご検討いただきますよう宜しくお願い申し上げます。

### 記

1. 開催日時：2026年2月10日（火） 15:00～17:00
2. 開催方法：現地参加、又は Zoom で視聴が選択できるハイブリッド開催
3. 対象：病院長、事務部長を含む病院経営幹部層等
4. 定員：現地参加（全日本病院協会 会議室）：50 名  
Zoom で視聴：100 アカウント
5. 参加費：1 人につき：会員・非会員 6,600 円（税込）  
※現地参加、Zoom で視聴のどちらかを選択  
※Zoom で視聴については、同時間帯での複数端末の視聴はできません。
6. 講師：メディカル・マネジメント・プランニング・グループ  
病院経営研究室 室長 中澤 健氏
7. プログラム（予定）

時間	内容
15:00～15:05	開会挨拶
15:05～17:00	講演 ※質疑応答を含む

※プログラムは予定であり、変更される可能性があります。

※質疑応答はセミナー内でのみお受けいたします。

セミナー終了後の個別のお問い合わせには対応いたしませんのでご了承ください。

8. 申込方法：下記に記載しております申し込みフォームのURLよりお申込みください。  
後日送付された参加案内をご確認のうえ、参加費を指定期日までにお振込下さい。

お申込みフォームURL：<https://forms.gle/zrsFYohxvYqhJTxK9>

9. 締切日：2026年2月3日(火)15時まで（定員に達し次第、締切となります。）

10. その他：入金後の参加費の返金はいたしませんのでご了承ください。

11. オンライン研修会お申し込み時の注意

【必要環境】

- ・安定したインターネット接続できるパソコン・タブレット・スマートフォン。  
インターネット接続は通信や電波状態が安定する「有線LAN」をお勧めします。

【配付資料】

- ・研修会3日前までに、ご登録のメールアドレスへ電子メールにてご連絡いたします。

【参加に関する注意事項】

- ・Web会議システム（Zoom ウェビナー）を使用します。
- ・当日のログイン方法等につきましては、後日、お申込者に電子メールにてご連絡します。

【Zoomについて】

- ・研修会の参加前にZoomのバージョンアップデートを済ませておいてください。

【参加にあたってのお願い】

- ・接続テストの日時は後日、電子メールにて案内いたします。
- ・今後の研修会の改善資料とするため、研修会は録画致しますのでご了承ください。

【問い合わせ】

(公社)全日本病院協会事務局 医業経営・税制委員会担当  
〒101-0061 東京都千代田区神田三崎町1-4-17 東洋ビル11階  
TEL:03-5283-7441 FAX:03-5283-7444  
e-mail:[igyoukeiei@ajha.or.jp](mailto:igyoukeiei@ajha.or.jp)

以上