

平成24年10月17日

会 員 各 位

社団法人 全日本病院協会
会 長 西 澤 寛 俊

「病院経営管理指標及び経営適正化に関する実態調査研究」
実施に関する協力依頼について

拝啓 時下ますますご清祥のこととお慶び申し上げます。

平素は、本会事業運営につきご理解・ご協力を賜り厚く御礼申し上げます。

この度、厚生労働省医政局の平成24年度医療施設経営安定化推進事業として標記の調査研究事業を（株）明治安田生命生活福祉研究所が受託し、実施することとなり、四病院団体協議会に対して調査協力依頼がありました。本調査は、医療法人の開設する病院、医療法31条に規定する者の開設する病院及び社会保険関係団体の開設する病院全数を対象として経営実態調査を行うもので、病院の健全な運営に資する経営管理指標を作成するための基礎資料を得ることを目的として実施するものです。

つきましては、会員各位におかれましては、本調査の趣旨をご理解の上、お忙しいところ大変恐縮ですがご協力を賜りたく宜しくお願い申し上げます。

なお、調査票は今週中に各医療機関宛に、（株）明治安田生命生活福祉研究所から直接送付する予定となっておりますことを申し添えさせていただきます。

敬具

平成24年10月

医療機関 各位

株式会社明治安田生活福祉研究所
福祉社会研究部
松原 菱沼 大西 澤 山本
TEL : 03-3283-8303

病院経営管理指標に関するアンケート調査ご協力をお願い

平成24年度 厚生労働省委託事業

(病院経営管理指標及び経営適正化に関する実態調査研究)

拝啓 時下ますますご清祥のこととお慶び申し上げます。平素は、弊社の活動につきまして、格別のご支援とご協力を賜りまして誠にありがとうございます。

本調査は、株式会社明治安田生活福祉研究所が厚生労働省より受託した「平成24年度医療施設経営安定化推進事業（病院経営管理指標及び経営適正化に関する実態調査研究）」の一環として行うもので、厚生労働省が平成16年度より毎年継続して実施している調査となり、結果については厚生労働省ホームページにて公表しています。

(<http://www.mhlw.go.jp/topics/bukyoku/isei/igyuu/igyokeiei/kannri.html>)

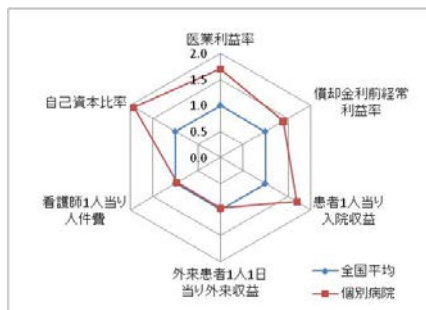
本調査票は、各医療機関の病院会計準則に基づく客観的データを収集し比較検討することで、病院に広く利用され、病院の経営改善に資する指標の作成を行うことを目的としております。

ご記入いただきました調査票は、同封の返信用封筒（切手不要）に入れてご投函いただくか、あるいはメールにてご返送ください（調査票ファイルは調査票1頁目に記載のURLよりダウンロード可能）。

誠に勝手ながら**平成24年11月20日（火）まで**にご返送いただければ幸甚に存じます。なお、本調査において知り得た情報は、本調査の目的外に使用することはありません。

本アンケート調査のご回答内容・調査結果については集計・分析結果を病院経営管理指標として報告書にとりまとめるうえ例年と同様に、上記厚生労働省のHPで公表することを予定しております。また、回答をご返送頂き、ご希望される医療機関には、メールにて当調査の結果および経営指標に関する貴院と全国平均などの比較結果をお送りいたします（下図ご参照）。経営の参考にご活用頂ければ幸いです。

図表：回答病院への調査結果報告案



なお、本調査につきましては、予め四病院団体協議会様（日本病院会、全日本病院協会、日本医療法人協会、日本精神科病院協会）にもご協力をお願いしたところでございます。

ご多用中誠に恐縮ではありますが、何卒ご協力の程よろしくお願い申し上げます。

敬具

(事業に関する照会先)
厚生労働省医政局指導課
経営指導係 湯浅、浦部
03-5253-1111 (内2553)

平成24年度 厚生労働省医療施設経営安定化推進事業 (概要)

「病院経営管理指標及び経営適正化に関する実態調査研究」について

1 「病院経営管理指標及び経営適正化に関する実態調査研究」概要

病院会計準則(平成16年医政発第0819001号)に基づき、開設主体の異なる各種の病院の会計情報等から、自院の地域における位置付けや経営の透明化など経営上の課題について、客観的数値に基づいた把握と合理的な対処等経営管理に有用な指標を作成することにより、病院経営の自主的な改善に役立てることを目的としています。

また、経営適正化については、様々な手法が考案され、各病院において、実施することによって経営改善の効果を上げているが、中小規模の病院については、優先して行うべき経営改善の手法が明確でないこと、メルクマークが明らかでないことから次なる経営改善に資する資料を作成します。

2 事業実施方法

調査研究は、民間シンクタンクへの委託事業として実施している(調査内容、調査手法等について民間シンクタンクのノウハウを活用)。

平成24年度医療施設経営安定化推進事業「病院経営管理指標及び経営適正化に関する実態調査研究」については、株式会社明治安田生活福祉研究所により実施します。

3 過去の病院経営管理指標

昨年度は、「病院経営管理指標及び医療施設の医業外事業による本体業務への経営的影響に関する調査研究」を行い、病院経営管理指標では、開設者別、医療機能別、病床規模別、地域別などの区分別に資料を提示しており、自院との比較ができます。

『医業外事業調査』については、居宅介護支援事業、訪問看護ステーション、保育所などの医業外事業で実施件数が多い事業の目的・課題、初期投資額、採算等を分析することで、今後、医業外事業の実施を検討する際に参考となる資料を提示しています(詳細な内容は、下記URLの昨年度報告書を確認ください)。

(参考)

●これまでの医療施設経営安定化推進事業

<http://www.mhlw.go.jp/topics/bukyoku/isei/igyoku/igyokukeiei/anteika.html>

●過去の病院経営管理指標

<http://www.mhlw.go.jp/topics/bukyoku/isei/igyoku/igyokukeiei/kannri.html>